Rencana Strategis 2023-2026

PS KH FIKKIA Universitas Airlangga Banyuwangi

https://fikkia.unair.ac.id/

UNIVERSITAS AIRLANGGA
Fakultas Ilmu Kesehatan, Kedokteran, dan Ilmu Alam Banyuwangi

Rencana Strategis 2023-2026

PS KH FIKKIA Universitas Airlangga Banyuwangi

https://fikkia.unair.ac.id/

DAFTAR ISI

04 Pendahuluan

06 Desain Rencana Strategis

07 Visi, Misi & Nilai – nilai UNAIR

11 Trajektori PS KH FIKKIA UNAIR

12 Analisis Potensi & Tantangan

14 Isu Strategis, Tujuan Strategis & Tema Renstra

15 Tema Program

39 Manajemen Risiko

41 Prioritas Transformasi

43 Penutup

KATA PENGANTAR

Prof. Dr. Soetojo, dr., Sp.U. (K)

Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan, Kedokteran dan Ilmu Alam

Puji Syukur kehadirat Allah SWT, karena atas Rahmat-Nya sehingga Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Kedokteran Hewan (PS KH) Fakultas Ilmu Kesehatan, Kedokteran, dan Ilmu Alam Banyuwangi Universitas Airlangga (FIKKIA UNAIR) 2023-2026 dapat dirancang dengan baik. Tujuan disusunnya renstra ini adalah menyampaikan informasi target kinerja dan analisis potensi PS KH FIKKIA UNAIR yang dapat dijadikan sebagai dasar penyusunan rencana pengembangan dan kebijakan di tahun berikutnya. FIKKIA merupakan perubahan bentuk dari Sekolah Ilmu Kesehatan dan Ilmu Alam (SIKIA) UNAIR Banyuwangi. Renstra PS KH FIKKIA UNAIR 2023-2026 ini merupakan kelanjutan dari renstra PS KH SIKIA UNAIR 2022-2026. Renstra ini memberikan gambaran utuh target kinerja PS KH FIKKIA UNAIR selama tahun 2023-2026 dalam mendukung tercapainya Program SMART University yang mengakomodir seluruh aspek, meliputi aspek input (mahasiswa), proses akademik (pembelajaran, penelitian, maupun pengmas), output (lulusan), sarana prasarana penunjang (perpustakaan, layanan kesehatan, dan lain-lain), serta aspek lain yang secara langsung maupun tak langsung memengaruhi kelancaran proses akademik untuk dijadikan alternatif acuan dalam meningkatkan kinerja serta memperbaiki pencapaian kinerja pada tahun-tahun berikutnya.

Renstra PS KH FIKKIA UNAIR 2023-2026 telah disusun dengan cermat, dan akan dilakukan peninjauan ulang dalam setiap periode sesuai dengan capaian dan arah pengembangan berkelanjutan. Tim penyusun menyampaikan terima kasih atas saran dan masukan dari seluruh sivitas akademika PS KH FIKKIA UNAIR, dosen, mahasiswa, alumni, stakeholder serta semua pihak yang telah memberikan sumbangsih demi tersusunnya rencana strategis ini. Semoga kerja sama yang telah terjalin dapat lebih sinergis untuk memajukan PS KH FIKKIA UNAIR di masa mendatang.

PENDAHULUAN

Perjalanan proses pendidikan UNAIR di Banyuwangi telah menunjukkan perkembangan yang bermakna dari tahun ketahun. Pada tahun 2022 Program Studi di Luar Kampus Utama (PSDKU) UNAIR Banyuwangi bertransformasi menjadi Sekolah Ilmu Kesehatan dan Ilmu Alam Universitas Airlangga (SIKIA) UNAIR. Pada tahun 2023, SIKIA berubah nama menjadi FIKKIA berdasarkan keputusan Majelis Wali Amanat Universitas Airlangga Nomor 6/UN3.MWA/K/2023 tentang persetujuan perubahan nama dari Sekolah Ilmu Kesehatan dan Ilmu Alam Universitas Airlangga menjadi Fakultas Ilmu Kesehatan, Kedokteran Dan Ilmu Alam Banyuwangi (FIKKIA).

FIKKIA berkomitmen untuk meningkatkan program kegiatan akademik meliputi bidang pelayanan, pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat, meningkatkan kualitas lulusan peserta didik yang professional dan bermutu. FIKKIA Unair akan mengelola pembelajaran Universitas Airlangga di Banyuwangi menjadi lebih profesional, mandiri, progresif dengan fleksibilitas yang lebih baik serta meningkatkan kolaborasi dengan Pemerintah Daerah Kabupaten Banyuwangi.

FIKKIA akan tumbuh menjadi fakultas yang memiliki reputasi di tingkat nasional dan global. Reputasi tersebut akan dicapai dengan dilandasi oleh proses perencanaan yang efektif. FIKKIA terus mengalami proses pertumbuhan, baik dari output dan juga dampak yang bermakna bagi masyarakat dan dunia akademis. Saat ini FIKKIA mengelola 3 prodi, yaitu Prodi Kesehatan Masyarakat dengan akreditasi unggul, Prodi Aquakultur dengan akreditasi baik dan prodi S1 kedokteran hewan yang telah terakreditasi baik sekali. Sebagai bagian dari proses pendidikan dokter hewan yang paripurna maka FIKKIA akan mendirikan Progam Studi Pendidikan Profesi Dokter Hewan (PPDH). Sebagai bagian dari memenuhi kebutuhan tenaga profesional di bidang kesehatan yang makin meningkat maka FIKKIA akan melakukan pendirian prodi Sarjana Kedokteran dan Pendidikan Profesi Dokter.

RENSTRA ini disusun sebagai upaya strategis FIKKIA untuk meningkatkan relevansi, baik di tingkat nasional maupun di tingkat global. Rencana strategis FIKKIA 2023 – 2028 mengusung tema " Menjalin Kolaborasi dan Inovasi untuk mengoptimalkan dampak signifikan secara lokal, nasional dan global ". Tema ini diuraikan lebih jauh ke dalam beberapa komponen perencanaan yang terdiri dari :

- Kerangka kebijakan (visi, misi dan nilai universitas)
- Capaian milestones FIKKIA
- Analisis SWOC
- Isu strategis
- Tujuan strategis

Tema program

- Program prioritas
- Action plan
- Indikator kinerja
- Manajemen resiko

DESAIN RENCANA STRATEGIS

DESAIN RENCANA STRATEGIS

1. Analisis SWOC

Strengths
Weakness
Opportunites
Challenges

2. Isu Strategis

- Bagaimana FIKKIA mampu memberikan dampak dan nilai tambah yang signifikan terhadap program pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat?
- Bagaimana mengaplikasikan dan memanfaatkan perkembangan ilmu dan teknologi terkini untuk meningkatkan peran dan reputasi FIKKIA, baik di tingkat lokal, nasional, dan internasional?

3. Tujuan Strategis & Tema Renstra

- "Menjalin Kolaborasi dan Inovasi untuk mengoptimalkan dampak signifikan secara lokal, nasional dan global"

4. Strategi

- Mengoptimalkan pembelajaran kelas dan pengalaman dunia kerja untuk meningkatkan daya saing lulusan.
- Memperkuat kinerja manajemen dan system informasi dengan memanfaatkan teknologi, analytics, dan tren global dalam bisnis.
- Meningkatkan dampak global yang lebih tinggi dengan kekuatan kolektif dari bidang penelitian dan pengabdian masyarakat.
- Meningkatkan keterampilan inovasi untuk memperkuat kolaborasi kerjasama sinergitas pemerintah, universitas, dan industri.
- Mengoptimalkan pendanaan sumberdaya manusia, organisasi, dan informasi untuk mendukung keberlanjutan finansial.

5. Tema Program

- Sustainable education for all
- Meaningful research and community services
- Advacing innovation, enterprising and industry linkages
- Responsive and lean management
- Topping up tangible and intangible resources utilization

6. Program prioritas & Action Plan

- Program prioritas dan action plan dirancang untuk mencapai tujuan strategis dan menjawab berbagai tantangan yang dihadapi oleh organisasi.

7. Indikator Kinerja Utama (IKU)

- IKU merupakan parameter yang dijadikan acuan dalam menilai keberhasilan pelaksanaan program prioritas dan action plan

8. Manajemen Risiko

- Risk management digunakan untuk mengantisipasi potensi risiko dari lingkungan eksternal maupun internal yang dapat mengganggu tercapainya tujuan sehingga rencana strategis dapat dijalankan secara efektif.

9. Cascading

- Cascading dilakukan dengan menurunkan semua program prioritas, action plan dan IKU dari level fakultas ke tingkat departemen.

10. Prioritas Transformasi

- Kolaborasi
- Inovasi
- Digitalisasi

VISI

Menjadi program studi yang terkemuka di tingkat nasional dan internasional melalui pelopor pengembangan pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat bidang veteriner serta peternakan berbasis potensi lokal, yang mandiri, inovatif, bermoral agama, etika, dan berkontribusi pada pemuliaan ternak, kelestarian lingkungan hidup, kesehatan hewan, kesejahteraan masyarakat dan medik konservasi satwa liar.

MISI

1. Menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi dalam bidang veteriner serta peternakan yang berbasis teknologi perkuliahan modern, yang dapat menghasilkan lulusan dengan kemampuan professional terutama di bidang medik konservasi satwa liar serta keinginan kuat untuk mengembangkan ilmunya, berjiwa entrepreneur, yang menjunjung tinggi moral agama dan etika.
2. Menyelenggarakan penelitian dasar, terapan dan penelitian kebijakan yang inovatif dan berkualitas tinggi dalam bidang veteriner serta peternakan untuk menunjang pengembangan ilmu pengetahuan, pendidikan dan pengabdian masyarakat terutama dibidang medik konservasi satwa liar berdasarkan moral agama dan etika.
3. Mendharmabaktikan keahlian dalam bidang veteriner serta peternakan kepada masyarakat.
4. Terwujudnya hubungan kemitraan yang saling menguntungkan dengan institusi terkait dalam rangka mewujudkan kemandirian fakultas yang berorientasi pada mutu serta kemampuan bersaing di tingkat nasional dan internasional.

TUJUAN

1. Menghasilkan lulusan berkualitas tinggi, bermartabat, yang mampu mengintegrasikan, menerapkan dan mengembangkan ilmu veteriner, kesejahteraan masyarakat dan medik konservasi satwa liar agar mampu bersaing ditingkat nasional dan internasional.
2. Menghasilkan penelitian inovatif yang mampu memecahkan permasalahan yang terjadi di masyarakat serta mendorong pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam 41 bidang veteriner.
3. Menghasilkan karya pengabdian kepada masyarakat yang dapat meningkatkan kemampuan masyarakat untuk mengidentifikasi, merumuskan dan memecahkan masalah yang berkaitan dengan bidang veteriner medik konservasi satwa liar secara mandiri dan berkelanjutan.
4. Mewujudkan kemandirian fakultas yang adaptif, kreatif, proaktif terhadap tuntutan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang veteriner.
5. Mengembangkan fakultas berjiwa entrepreneurial yang berbasis riset dengan keunggulan kelas dunia yang berlandaskan nilai kebangsaan, moral agama, etika, kelestarian lingkungan hidup, kesejahteraan hewan dan medik konservasi satwa liar

EXCELLENCE WITH MORALITY

Selaras dengan nilai organisasi Universitas Airlangga adalah "Excellence with Morality" dengan sistem tata kelola universitas yang baik (Good University Governance) maka seluruh unsur dan penyelenggara organisasi di Universitas Airlangga harus mampu mengaktualisasikan Excellence with Morality dengan bercirikan:

- Nilai-nilai agama,
- Etika luhur akademik dan profesi,
- Integritas, independen, kritis, dan terhormat
- Mandiri, karsa, dan karya yang inovatif,
- Komitmen yang kuat terhadap nilai-nilai kemanusiaan dan kebenaran.

BEST : Based on Morality; Excellence in Academic, Research, Community Services, and University Holding ; Strong Academic Culture; dan Target-oriented.

1. ***Based on morality*** menegaskan bahwa segala keputusan yang diambil dan aktivitas yang dilakukan oleh sivitas akademika UNAIR selalu mempertimbangkan aspek moralitas.
2. ***Excellence in academic, research, community services, and university holding*** menunjukkan bahwa aktivitas TriDharma perguruan tinggi beserta unit-unit usaha yang dimiliki oleh UNAIR harus memiliki keunggulan.
3. ***Strong academic culture*** merupakan budaya organisasi yang mencerminkan sikap dan tindakan sivitas akademika UNAIR sebagai lembaga akademis.
4. ***Target-oriented*** merupakan nilai yang mendasari segala aktivitas sivitas akademika yang terukur dan nantinya menjadi dasar pelaksanaan *performance-based management*.

TRAJEKTORI PROGRAM STUDI KEDOKTERAN HEWAN (PS KH)

TRAJEKTORI PS KH FIKKIA UNAIR

Keberadaan kampus UNAIR di Banyuwangi diawali atas dasar permintaan Pemerintah Kabupaten Banyuwangi yang tertuang dalam Surat Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi No. 276/E.E2/DT/2014 perihal Mandat Penyelenggaraan Program-program Studi baru di Luar Domisili, pada Universitas Airlangga di Banyuwangi. Selanjutnya mandat tersebut disahkan oleh SK Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 274/E/O/2014 tentang Izin Penyelenggaran Program-program Studi Di Luar Domisili (PDD) Pada Universitas Airlangga di Surabaya yang terdiri dari 4 Program Studi (PS) S1 yaitu Kesehatan Masyarakat, Budidaya Perairan (berubah nama menjadi Akuakultur pada 2018), Pendidikan Dokter Hewan, dan Akuntansi. Kampus UNAIR di Banyuwangi berlokasi di Jl. Wijaya Kusuma No. 113 Kec. Giri diresmikan pada 19 Oktober 2014 oleh Rektor UNAIR Prof. Dr. H. Fasichul Lisan, Apt. dan Bupati Banyuwangi H. Abdullah Azwar Anas, M.Si.

Pada 2017, penyebutan PDD UNAIR Banyuwangi berubah menjadi Program Studi di Luar Kampus Utama (PSDKU) menyesuaikan dengan terbitnya Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (PERMENRISTEKDIKTI) Nomor 1 Tahun 2017 tentang Perubahan, Pembukaan, dan Penutupan Program Studi Di Luar Kampus Utama Perguruan Tinggi. Pada tahun yang sama dilakukan pengembangan kampus II di Jl. Ikan Wijinongko No.18a, Sobo, Kec. Banyuwangi karena adanya peningkatan jumlah mahasiswa pada setiap penerimaan mahasiswa baru. Pada 2018, seluruh PS di PSDKU UNAIR Banyuwangi melaksanakan akreditasi dan seluruhnya memperoleh predikat akreditasi B.

Pada 2022, PSDKU UNAIR Banyuwangi bertransformasi secara pengelolaan menjadi Sekolah Ilmu Kesehatan dan Ilmu Alam (SIKIA) UNAIR yang disahkan melalui Surat Keputusan Majelis Wali Amanat (MWA) UNAIR No. 6 tahun 2021 pada tanggal 29 Desember 2021. Dengan entitas berbentuk sekolah, SIKIA UNAIR menempatkan diri sebagai unsur pelaksana akademik setara fakultas yang menyelenggarakan dan mengelola pendidikan pada bidang keilmuan tertentu (berdasarkan definisi sekolah pada Statuta UNAIR, PP No. 30 Tahun 2014).

Pada 2023, Sekolah Ilmu Kesehatan dan Ilmu Alam (SIKIA) UNAIR bertransformasi menjadi Fakultas Ilmu Kesehatan, Kedokteran dan Ilmu Alam (FIKKIA) UNAIR yang disahkan melalui Surat Senat Akademik Universitas Airlangga No. 228/UN3.SA/TP.01.06/2023 pada tanggal 12 Oktober 2023, dan telah disetujui oleh Majelis Wali Amanat Universitas Airlangga dengan surat no. 6/UN3.MWA/K/2023 tanggal 12 Oktober 2023.

ANALISIS POTENSI DAN TANTANGAN

STRENGHT

- Branding UNAIR sebagai #345 peringkat universitas dunia, #81 tingkat Asia, terbaik #4 Indonesia.
- Akreditasi Unggul Program Studi S1 Kedokteran Hewan dan Pendidikan Profesi Dokter Hewan
- Mekanisme penyelenggaraan dan penjaminan mutu pendidikan tinggi UNAIR yang sudah terstandar
- Dukungan penuh dari Universitas Airlangga dan Pemerintah Kabupaten Banyuwangi dalam pengembangan Pendidikan tinggi di wilayah Banyuwangi
- Jumlah alat dan bahan laboratorium sangat cukup untuk melakukan kegiatan praktikum bagi mahasiswa
- Publikasi karya ilmiah dosen di jurnal internasional bereputasi mengalami peningkatan (luaran 2.15/dosen)
- Staf Dosen yang telah bergelar Doktor mengalami penambahan
- Staf Dosen yang memperoleh rekognisi mengalami peningkatan
- Peningkatan Animo Pendaftar dari tiga prodi

WEAKNESS

- Masih banyak dosen homebase yang masih bergelar Magister (S2) sebesar 69%
- Dosen dengan jabatan fungsional Lektor Kepala belum sesuai target.
- Penurunan keketatan mahasiswa Prodi Akuakultur.
- Jumlah tenaga pendidik yang berdomisili di Banyuwangi masih minim.
- Jumlah dan kualitas tenaga kependidikan yang masih belum optimal.
- Staff dan Student Outbond Fulltime belum memenuhi target.
- Sebagian fasilitas gedung masih merupakan pinjam pakai dari pemerintah daerah Kabupaten Banyuwangi dan Pemerintah Provinsi Jawa Timur.
- Pengelolaan alumni yang belum optimal.

OPPORTUNITY

- Minat masyarakat terhadap pendidikan tinggi di Banyuwangi yang tinggi
- Pertumbuhan jumlah penduduk usia produktif yang membutuhkan pendidikan tinggi.
- Dukungan berkelanjutan dari Pemerintah Kabupaten Banyuwangi.
- Kebutuhan nasional dan daerah terhadap lulusan perguruan tinggi negeri ternama
- Tingginya peluang kerjasama dengan institusi sejenis di dalam dan di luar negeri
- Banyaknya kesempatan untuk mendapatkan grant dan hibah dari dalam dan luar negeri baik untuk peningkatan pelayanan/pengabdian masyarakat, pendidikan maupun penelitian
- Tingginya dukungan eksternal untuk pencapaian visi dan misi misalnya dukungan dari lahan praktek (Magang, PKL dan MBKM)

CHALLENGES

- **Kapasitas modal fiskal yang terbatas.**
- **Rekognisi PS KH FIKKIA UNAIR di Nasional dan Internasional yang belum banyak dikenal**
- **Kompetisi dan persaingan antar perguruan tinggi**
- **Program Studi sejenis mulai banyak dikembangkan di Indonesia**
- **Kondisi paska pandemi Covid-19 di Jawa Timur, khususnya di Banyuwangi**

ISU STRATEGIS, TUJUAN STRATEGIS DAN TEMA STRATEGIS

Merespon perubahan lingkungan yang dihadapi oleh PS KH FIKKIA UNAIR baik di tingkat lokal,nasional, maupun internasional serta mempertimbangkan arah Universitas Airlangga kedepan maka PS KH FIKKIA UNAIR mengindentifikasi 2 isu strategis :

1. Bagaimana PS KH FIKKIA mampu memberikan dampak dan nilai tambah yang signifikan terhadap program pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat?
2. Bagaimana mengaplikasikan dan memanfaatkan perkembangan ilmu dan teknologi terkini untuk meningkatkan peran dan reputasi PS KH FIKKIA, baik di tingkat lokal, nasional, dan internasional?

Kedua isu strategis tersebut mendorong PS KH FIKKIA untuk mengoptimalkan semua sumberdaya internal dan seluruh jejaring yang dimiliki supaya dapat tumbuh berkembang dan memberikan dampak yang signifikan pada level yang setara dengan berbagai universitas yang terkemuka. Berdasarkan rasionalitas ini, maka rencana strategis 2023-2026 mengusung tema besar :

" Menjalin kolaborasi dan inovasi untuk mengoptimalkan dampak signifikan secara lokal, nasional dan global "

Tema tersebut sekaligus menjadi tujuan strategis PS KH FIKKIA UNAIR selama periode 2023-2026.

TEMA PROGRAM

BE A **SMART UNIVERSITY**

for Smart People, Community, Nation, and Global Citizen

SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL

Capaian & Tantangan

- Pada program pendidikan, Kedokteran Hewan FIKKIA UNAIR saat ini mengelola program studi yaitu S1 Kedokteran Hewan. PS KH FIKKIA menghadapi beberapa tantangan terutama terkait dengan relevansi lulusan dalam indikator kinerja yang ditetapkan oleh KEMENDIKBUD yaitu presentasi lulusan S1 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi, atau wirausaha. Capaian PS KH FIKKIA untuk indikator tersebut 66,87% lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan dengan ketentuan waktu tunggu kurang dari 6 bulan dan gaji sebesar 1,2 x upah minimum regional.
- Tantangan terbesar sekaligus untuk mendukung program unggulan UNAIR adalah penyelenggaraan program MBKM yang saat ini menjadi isu nasional. PS KH FIKKIA telah menjalankan pendidikan dengan pendekatan Outcome-Based Education (OBE).

Strategi

- Untuk menghadapi tantangan tersebut, inisiatif strategis yang akan dijalankan PS KH FIKKIA UNAIR pada 2023-2026 adalah meningkatkan proses integrasi antara pembelajaran di kampus dan aplikasi di lapangan untuk mendapatkan pengalaman nyata di dunia kerja sehingga dapat menghasilkan lulusan dengan daya saing tinggi.

Kata Kunci Program

- Skema gambar tersebut adalah gambaran kata kunci yang menjadi acuan aktivitas PS KH FIKKIA UNAIR dalam mencapai sasaran yang diinginkan dalam pengembangan program tema Sustainable Education for All. Aktivitas yang perlu dikembangkan yakni bidang pembelajaran dan kemahasiswaan. Aktivitas PS KH FIKKIA UNAIR dalam mewujudkan tema Sustainable Education for All, melalui program S. Program tersebut menekankan pada keberlanjutan proses pembelajaran – belajar apa saja, dimana saja, kapan saja, dari siapa saja, dan dengan siapa saja; dengan kata kunci "Belajar sepanjang hayat mulai dari buaian ibu hingga akhir usia".

SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL

Aktivitas Utama

Berdasarkan kata kunci pengembangan program untuk tema S, terdapat dua aktivitas utama PS KH FIKKIA UNAIR sebagai berikut:

1. Penyelenggaraan dan Peningkatan Kualitas Pendidikan (Kurikulum berstandar global)

Aktivitas ini berkaitan dengan upaya-upaya untuk meningkatkan kualitas Pendidikan melalui aktivitas peningkatan daya guna kurikulum, peningkatan eksposur internasionalisasi mahasiswa, peningkatan standar kualitas penyelenggaraan pendidikan tinggi, peningkatan relevansi lulusan dengan kebutuhan dunia usaha, dunia industri, dan dunia kerja.

2. Pembinaan Karakter dan Peningkatan Prestasi Mahasiswa (Pengembangan karakter terintegrasi dalam pembelajaran)

Aktivitas ini berfokus pada peningkatan prestasi mahasiswa dalam berbagai ajang kompetisi diberbagai bidang (olahraga, penalaran, dan seni) di level nasional/internasional. Capaian prestasi mahasiswa di berbagai bidang perlu ditunjang oleh pengembangan karakter mahasiswa yang terintegrasi dalam kegiatan TriDharma dan keberadaan unit kegiatan mahasiswa yang menjadi tempat mahasiswa untuk mengembangkan bakat dan minat.

3. Pembukaan Pendidikan Profesi Dokter Hewan

Aktivitas ini berfokus pada komitmen dan peran aktif PS KH FIKKIA dalam membantu pemenuhan kebutuhan dokter dan dokter hewan yang berkualitas serta berwawasan global di Indonesia

SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL

Program & Action Plan

NO	PROGRAM	
S1	**Penguatan desain pembelajaran berbasis pendekatan secara inovatif, interaktif, dan efektif**	
	Action Plan:	
	S.1.a	Redesain kurikulum agar lebih relevan dan fleksibel
	S.1.b	Memperkaya model *transfer knowledge*
	S.1.c	Mengembangkan studi kasus untuk materi pembelajaran
S2	**Peningkatan pengalaman belajar mahasiswa melalui inovasi pembelajaran dan kemitraan**	
	S.2.a	Mengembangkan variasi penilaian hasil belajar yang mengarah pada *human attribute skills*
	S.2.b	Menyediakan program sertifikasi keahlian bagi mahasiswa
	S.2.c	Meningkatkan program alumni mengajar
	S.2.d	Mengembangkan pusat layanan mahasiswa
S3	**Pengembangan kewirausahaan dan prestasi civitas akademika**	
	S.3.a	*Talent scouting* bagi mahasiswa, dosen, dan tenaga kependidikan
	S.3.b	Pengembangan pusat kewirausahaan, inkubator bisnis, dan *teaching industry*
	S.3.c	Relevansi program studi dengan ekstrakurikuler mahasiswa guna meningkatkan prestasi mahasiswa
S4	**Pembukaan Program Studi Pendidikan Profesi Dokter Hewan**	
	S.4.a	pengembangan kerjasama dengan Rumah sakit hewan, pusat kesehatan hewan, dan wahana pembelajaran dokter hewan
	S.4.b	mengembangkan fasilitas laboratorium

SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL

Indikator Kinerja Utama

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PS KH FIKKIA			
		2023	2024	2025	2026
S1	**Lulusan S1 yang Berhasil Mendapatkan Pekerjaan, Melanjutkan Studi, atau Menjadi Wiraswasta**				
a	Lulusan S1 tahun t-1 yang bekerja (%)	25	18	20	25
b	Lulusan S1 tahun t-1 yang berwirausaha (%)	3	3	4	4
c	Lulusan S1 yang studi lanjut (khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis) (%)	2	3	3	4
S2	**Mahasiswa MBKM**				
a	Mahasiswa S1 yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus (dalam negeri) (orang)	10	12	13	15
b	Mahasiswa S1 yang menghabiskan paling se-dikit 20 sks di luar kampus (luar negeri) (orang)	2	2	3	4
c	Mahasiswa S1 yang meraih prestasi Nasional (orang)	8	10	12	13
d	Mahasiswa S1 yang meraih prestasi Internasional (orang)	2	3	3	4
e	Mahasiswa S1 yang melakukan magang mandiri	5	7	8	10
S3	**Mata kuliah *Case Method***				
A	Mata kuliah S1 yang menggunakan metode pembelajaran *case method* atau *team-based project* (mata kuliah)	12	33	34	34
S4	**Program Studi Kerja Sama**				
A	Program studi S1 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra (prodi)	3	4	5	6
S5	**Akreditasi Internasional**				
A	Prodi terakreditasi Internasional (baru)	0	0	0	1
S6	**Akreditasi Nasional (BAN-PT)**				
a	Akreditasi BAN A (B ke A) (prodi)	1	0	0	0
b	Reakreditasi BAN (A ke unggul) (prodi)	0	0	0	0
c	Akreditasi prodi baru (belum ke C/B) (prodi)	0	0	0	0

SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PS KH FIKKIA			
		2023	2024	2025	2026
S7	**Akreditasi LAM-PTKes**				
a	Akreditasi LAM A (B ke A) (prodi)	2	0	0	0
b	Reakreditasi LAM (A ke unggul) (prodi)	0	0	0	0
c	Akreditasi prodi baru (belum ke C/B) (prodi)	0	0	0	0
S8	**Students Outbond**				
a	Part time (orang)	2	2	3	3
b	Full time (orang)	2	3	4	5
S9	**Students Inbound**				
a	Part time (orang)	30	32	34	36
b	Full time (orang)	1	1	2	3
S10	**Staff Inbound**				
a	Staff Inbound Part time (orang)	6	7	8	9
b	Staff Inbound Full time (orang)	1	1	2	3
S11	**Staff Outbound**				
a	Part time (orang)	9	12	15	18
b	Full time (orang)	2	3	4	5
S12	**Prestasi Mahasiswa**				
a	Prestasi mahasiswa nasional (orang)	25	30	35	40
b	Prestasi mahasiswa internasional (orang)	8	10	12	14
S13	**Sertifikat Softskill Mahasiswa**				
a	Sertifikat softskill mahasiswa (orang)	75	83	83	100
S14	**Pembelajaran Daring**				
a	Pembelajaran daring per mata kuliah	2	2	2	2
S15	**QS Peerlist**				
a	Data academic peerlist tahun berjalan	4	5	7	8
b	Data employer contact list tahun berjalan	8	8	10	12

MEANINGFUL RESEARCH & COMMUNITY SERVICE

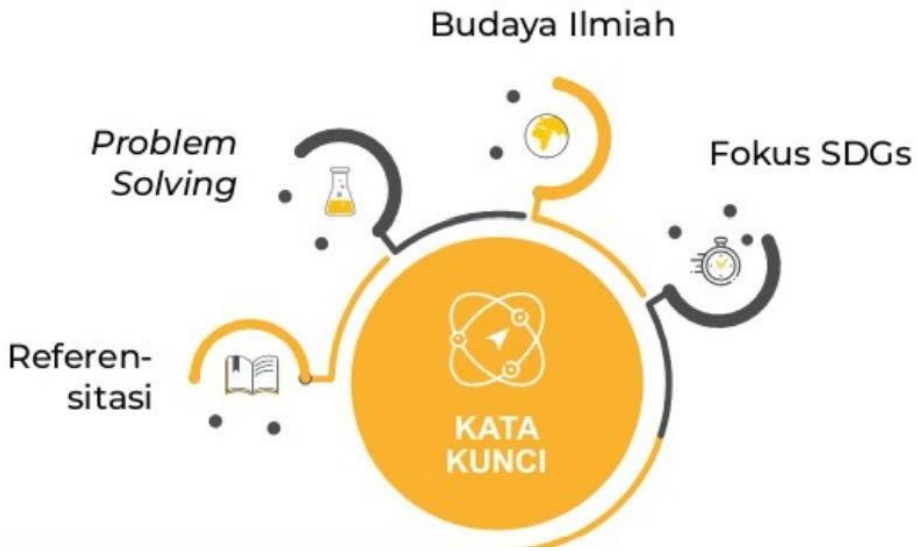
Capaian & Tantangan

- Kegiatan penelitian telah berkontribusi besar pada PS KH FIKKIA UNAIR tingkat Nasional dan Internasional. Publikasi ilmiah dosen pada jurnal internasional telah meningkat setiap tahunnya. Pada tahun 2022 rasio publikasi pada jurnal Internasional terhadap jumlah Dosen sebesar 1,6. Ini artinya setiap Dosen berkontribusi menghasilkan hampir 2 publikasi ilmiah ditahun tersebut.
- PS KH FIKKIA UNAIR masih menghadapi berbagai tantangan untuk meningkatkan dampak dari setiap penelitian dan pengabdian masyarakat yang dikerjakan. Penting untuk menyusun prioritas proyek riset unggulan yang akan menjadi target utama dalam merencanakan agenda riset dan kolaborasi dengan institusi bereputasi baik di level nasional maupun internasional.

Strategi

- Untuk menjawab tantangan tersebut maka, PS KH FIKKIA UNAIR pada tahun 2023-2026 akan membangun jaringan kolaborasi bidang penelitian dan pengabdian masyarakat untuk memberikan nilai tambah yang lebih tinggi.

Kata Kunci Program



- Skema gambar tersebut adalah gambaran kata kunci yang menjadi acuan aktivitas PS KH FIKKIA UNAIR dalam mencapai sasaran yang diinginkan dalam pengembangan program tema **Meaningful Research & Community Service**. Aktivitas yang perlu dikembangkan dalam program ini yaitu aktivitas penelitian dan pengabdian.

MEANINGFUL RESEARCH & COMMUNITY SERVICE

Aktivitas Utama

Berdasarkan kata kunci pengembangan program untuk tema M, terdapat empat aktivitas utama PS KH FIKKIA UNAIR sebagai berikut:

1. **Peningkatan Kualitas Penelitian (Peningkatan produktivitas dan dampak riset)**
   Melakukan kolaborasi riset dengan *top researcher* dan kerjasama kelembagaan dengan institusi top 100 QS WUR menjadi prioritas, sejalan dengan upaya meningkatkan pendanaan riset dari sumber dana di luar instansi. Mengembangkan relevansi tema riset pada topik terkini, unik, dan multidisiplin.

2. **Peningkatan Kualitas Penelitian & Pengabdian Masyarakat Unggulan yang Bersumber dari Dana Luar UNAIR (Perluasan *impact* riset dan pengabdian masyarakat)**
   Membangun budaya riset melalui sinergi berbagai bidang dalam skema riset dasar, riset lanjutan dan sitasi dengan cara kolaborasi riset dengan para *Top-researcher* serta optimalisasi skema *adjunct professor and faculties*.

3. **Peningkatan Kualitas Publikasi (Membangun budaya riset)**
   Melakukan penguatan jejaring kerjasama dengan berbagai lembaga dalam/luar negeri dan pihak DU/DI/KA untuk mengembangkan riset unggulan yang bersumber dari dana luar UNAIR. PS KH FIKKIA UNAIR akan memanfaatkan dana *Corporate Social and Responsibility* (CSR) perusahaan atau dan dari filantropi.

4. **Peningkatan Kualitas Pengabdian dan Pemberdayaan Masyarakat (Peningkatan dampak pengmas di level lokal, nasional dan global)**
   Peningkatan dampak pengabdian masyarakat dilakukan melalui upscaling program di level nasional dan global, pelibatan alumni, serta kolaborasi dengan lembaga dalam/luar negeri dengan tetap fokus pada upaya pemecahan berbagai persoalan di masyarakat dan mendukung pencapaian SDGs.

MEANINGFUL RESEARCH & COMMUNITY SERVICE

Program & Action Plan

NO	PROGRAM	
M1	**Meningkatkan penelitian dengan dampak tinggi melalui pendekatan kolaborasi, inovasi, dan multi-disiplin.**	
	Action Plan:	
	M.1.a	Penyusunan *roadmap* penelitian untuk memperkuat fokus penelitian.
	M.1.b	Meningkatkan penelitian bersama dengan mitra Lokal, Nasional, dan Internasional.
	M.1.c	Pengembangan program *mentorship* penelitian dan publikasi
	M.1.d	Penyediaan penerjemah professional.
M2	**Mengembangkan keseluruhan aspek PS KH FIKKIA UNAIR untuk Inisiasi Pengabdian Masyarakat**	
	M.2.a	Inisiasi program pangabdian masyarakat bersifat kolaboratif dengan berbagai disiplin ilmu pengetahuan.
	M.2.b	Inisiasi program unggulan riset, publikasi, dan pengabdian masyarakat dengan tema SDGs
M3	**Menjalin Kolaborasi dan Inovasi untuk Mengoptimalkan penelitian dan publikasi pada area lokal, nasional, dan global**	
	M.3.a	Menyelenggarakan *joint international conference*
	M.3.b	Membangun jejaring peneliti berdasarkan fokus penelitian
	M.3.c	Kolaborasi riset/publikasi dengan mitra, dalam maupun luar negeri

MEANINGFUL RESEARCH & COMMUNITY SERVICE

Indikator Kinerja Utama

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PS KH FIKKIA			
		2023	2024	2025	2026
M1	Luaran Penelitian per Dosen				
a	Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per dosen	1.6	1.8	2.0	2.2
M2	Publikasi dan Penelitian				
a	Publikasi pada Top Tier Journal	3	3	4	5
b	Artikel yang dipublikasikan Scopus merupakan akumulasi dari toptier, Q1-4	19	23	26	29
c	Q1	2	3	4	5
d	Q2	2	2	3	4
e	Q3	6	7	7	8
f	Q4	3	4	5	6
g	Sitasi (Kumulatif 5 tahun: 2018-2022)	266	300	316	330
h	Sitasi per tahun	66	100	133	166
i	Publikasi prosiding terindeks Scopus	0	1	1	1
j	Spesial issue/prosiding terindeks Scopus non UNAIR	0	1	1	1
k	Publikasi artikel jurnal terindeks Scopus/ISI (mahasiswa)	0	1	1	1
l	Publikasi prosiding terindeks Scopus (mahasiswa)	9	12	14	16
m	Publikasi artikel pada jurnal nasional terakreditasi	3	4	5	6
M3	Buku				
a	Buk uber-ISBN	1	2	2	3
M4	Jurnal				
a	Jurnal terindeks Scopus	1	1	1	1
b	Jurnal terindeks ESCI/WOS	0	0	0	0
c	Jurnal terindeks Sinta 1-2	2	2	2	3
d	Jurnal terindeks Sinta 3-4	1	1	1	1
e	Jurnal terindeks Sinta 5-6	1	1	1	1

MEANINGFUL RESEARCH & COMMUNITY SERVICE

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PS KH FIKKIA			
		2023	2024	2025	2026
f	Jurnal DOAJ	1	1	1	1
g	Jurnal OJS ISSN	0	0	0	0
M5	Publikasi Nasional Artikel Ilmiah POP				
a	Publikasi nasional artikel ilmiah populer	12	14	16	18
M6	Konferensi				
a	Konferensi nasional	0	0	1	1
b	Konferensi internasional prosiding	0	0	1	1
c	Konferensi internasional special issue	0	1	1	1
M7	Proposal Penelitian Nasional				
a	Usulan proposal penelitian nasional (SIMLITABMAS)	6	8	9	10
b	Proposal penelitian yang berhasil didanai nasional (SIMLITABMAS)	1	2	2	3
c	Usulan proposal penelitian ke non-Kemenristekdikti	6	8	9	10
d	Proposal penelitian ke non-Kemenristekdikti yang berhasil didanai	5	6	7	8
M8	Dana Penelitian				
a	Dana yang diterima dari luar UNAIR untuk penelitian	450 jt	500 jt	600 jt	700 jt
b	Dana yang diterima dari luar UNAIR untuk pengabdian masyarakat	150 jt	200 jt	250 jt	300 jt
M9	Kolaborasi Riset/Publikasi dengan Mitra				
a	Kolaborasi riset dengan mitra dalam negeri	4	4	5	5
b	Kolaborasi riset dengan mitra luar negeri	3	3	4	5
c	Kolaborasi publikasi dengan mitra dalam negeri	4	4	5	6
d	Kolaborasi publikasi dengan mitra luar negeri	3	3	4	5
e	Kolaborasi pengabdian masyarakat dengan mitra luar negeri	3	3	3	4
M10	Riset, Publikasi, dan Pengabdian Masyarakat bertema SDGs				
a	Riset bertema SDGs	14	18	22	24
b	Publikasi bertema SDGs	19	20	21	22
c	Pengabdian masyarakat bertema SDGs	6	8	10	12
d	Riset matching fund nasional yang diusulkan (baru)	0	0	0	0

MEANINGFUL RESEARCH & COMMUNITY SERVICE

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PS KH FIKKIA			
		2023	2024	2025	2026
e	Riset matching fund nasional yang mendapat pembiayaan dari stakeholders (baru)	0	0	0	0
f	Usulan riset matching fund internasional dalam bentuk joint research (baru)	0	0	0	0
g	Riset matching fund internasional dalam bentuk joint research (baru)	0	0	0	0
h	Riset yang mendapatkan sponsor internasional	2	3	3	4
i	Riset kolaborasi internasional/riset grup	2	3	4	5
M11	Penyelenggaraan Riset Unggulan Fakultas				
a	Penelitian unggulan fakultas	15	16	18	20
M12	Penyelenggaraan Riset Mandat (SDGs, Kolaborasi)				
a	Riset mandat	0	0	0	0
M13	Desa/Kelompok Masyaranaan				
a	Desa/kelompok masyarakat binaan	3	4	5	6
M14	Proporsi Realisasi Pengabdian Masyarakat				
a	Pengmas lokal dan regional	4	4	5	6
b	Pengmas nasional	1	1	1	1
c	Pengmas internasional	1	1	1	1
M15	Proposal Pengmas Nasional				
a	Usulan proposal pengmas ke Kemenristekdikti (SIMLITABMAS)	6	8	10	12
b	Proposal pengmas didanai Kemenristekdikti	1	2	3	4

ADVANCING INNOVATION ENTERPRICING & INDUSTRY LINKAGES

Capaian & Tantangan

- PS KH FIKKIA UNAIR dituntut untuk melakukan inovasi, dan komersialisasi serta mengkaitkan hasil penelitan dan pengabdian masyarakat dengan dunia industri. Untuk mencapai hal tersebut maka penelitian yang dilaksanakan harus berupa applied research yang dapat dimanfaatkan menjadi produk yang berguna bagi dunia industri dan masyarakat. Beberapa dosen PS KH FIKKIA telah berhasil menghasilkan applied research berupa HAKI dan masih menyimpan banyak potensi yang bisa dikembangkan dalam beberapa tahun kedepan.

Strategi

- Untuk menjawab tantangan tersebut PS KH FIKKIA perlu melakukan inisiatif strategi berupa intensifikasi dan kapitalisasi inovasi serta strategi *enterprising* melalui kolaborasi industri dan hilirisasi produk dalam bidang ilmu kesehatan dan ilmu alam.

Kata Kunci Program

- Skema gambar tersebut adalah gambaran kata kunci yang menjadi acuan aktivitas PS KH FIKKIA UNAIR dalam mencapai sasaran yang diinginkan dalam tema program A*dvancing Innovation, Enterprising, and Industry Linkages* (A). Aktivitas yang perlu dikembangkan dalam program ini adalah aktivitas riset.

ADVANCING INNOVATION ENTERPRICING & INDUSTRY LINKAGES

Aktivitas Utama

Berdasarkan isu strategis dan kata kunci pengembangan program dalam tema A, terdapat dua aktivitas utama PS KH FIKKIA UNAIR sebagai berikut:

1. Pengembangan HKI, Hasil Riset, dan Bisnis Rintisan (Start-up) (Pemuktahiran fasilitas riset)

PS KH FIKKIA UNAIR perlu melakukan pemutakhiran fasilitas riset agar hasil (dampak) riset inovasi mampu menghasilkan produk-produk berupa paten, HKI serta bisnis rintisan guna meningkatkan kualitas riset. Hal tersebut dapat memberikan manfaat bagi industri, masyarakat, dan juga menguntungkan PS KH FIKKIA UNAIR dari sisi kekayaan produk HKI dan dari sisi finansial yang didapatkan dari komersialisasi penggunaan paten PS KH FIKKIA UNAIR.

2. Hilirisasi Produk atau Hasil Penelitian (Komersialisasi Riset)

Komersialisasi (hilirisasi) produk hasil penelitian diperlukan untuk menjamin kebermanfaatan riset yang telah dilakukan. Aktivitas tersebut dapat menjadi kegiatan penting untuk meningkatkan produksi hasil penelitian PS KH FIKKIA UNAIR sehingga mempermudah proses transfer teknologi kepada masyarakat. Oleh karena itu, diperlukan kerjasama dengan industri yang berkaitan dengan produk yang dihasilkan berupa kerjasama permodalan, penyediaan sumber daya manusia untuk memproduksi dalam skala besar maupun pendistribusian produk ke pasar.

ADVANCING INNOVATION ENTERPRICING & INDUSTRY LINKAGES

Program & Action Plan

NO	PROGRAM	
A.1	**Peningkatan inovasi dalam kewirausahaan dan riset terapan**	
	Action Plan:	
	A.1.a	Lokakarya pengembangan proposal penelitian RISPRO
	A.1.b	Lokakarya pengembangan buku ajar dan buku referensi
A2	**Hilirisasi penelitian terapan melalui Kerjasama industri**	
	A.2.a	Pengembangan inovasi jenis produk hasil penelitian terapan
	A.2.b	Pengembangan aplikasi hasil penelitian terapan

ADVANCING INNOVATION ENTERPRICING & INDUSTRY LINKAGES

Indikator Kinerja Utama

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PS KH FIKKIA			
		2023	2024	2025	2026
A1	**Hak Kekayaan Intelektual**				
a	Hak paten	1	2	2	3
b	Hak cipta	2	4	8	10
c	Hak merek	1	2	2	3
A2	**Hilirisasi Riset (7-9)**				
a	Hilirisasi riset	1	2	2	3
A3	**Proposal RISPRO**				
a	Proposal penelitian rispro yang diajukan ke kementerian atau pihak lain	1	2	3	4
b	Proposal penelitian rispro yang didanai oleh kementerian atau pihak lain	1	1	1	1
A4	**Center of Excellene**				
a	Faculty center of excellence (baru)	0	1	1	2
b	Teaching industri yang dihasilkan dari *faculty center of excellence* (baru)	0	0	1	2

RESPONSIVE & LEAN MANAGEMENT

Capaian & Tantangan

- Iklim kerja yang sehat dan produktif merupakan salah satu kunci utama untuk mencapai hasil kinerja yang maksimal. Manajemen PS KH FIKKIA akan terus berupaya untuk menyediakan sistem insentif yang efektif meningkatkan portofolio staf sehingga kepuasan serta engagement dosen dan staf kependidikan terus mengalami peningkatan sehingga pada akhirnya akan meningkatkan kinerja PS KH FIKKIA UNAIR secara keseluruhan.
- PS KH FIKKIA akan meningkatkan efektifitas dan efisiensi layanan kepada semua staf melalui proses digitalisasi layanan serta penyediaan sarana dan prasarana yang sesuai dengan dinamika pola kerja dalam memenuhi Tridharma Perguruan Tinggi.

Strategi

- Untuk menjawab tantangan tersebut PS KH FIKKIA melakukan inisiatif strategis berupa pengembangan sistem manajemen dan informasi yang berorentasi ramah lingkungan, efisien dan responsif, yang akan mendorong pada Good University Governance (GUG), termasuk didalamnya adalah pemanfaatan information and communication technology (ICT) serta peningkatan fungsi pengendalian internal. Sasaran yang dituju adalah terwujudnya kinerja manajemen secara efektif dan efisien yang didukung oleh digitalisasi proses bisnis sistem informasi terintegrasi yang responsif, bertanggung jawab, dan akuntable.

Kata Kunci Program

- Skema gambar tersebut adalah gambaran kata kunci yang menjadi acuan aktivitas PS KH FIKKIA UNAIR dalam mencapai sasaran yang diinginkan dalam tema program *Responsive and Lean Management* (R). Aktivitas yang perlu dikembangkan yakni aktivitas sistem melalui digitalisasi proses bisnis, penyederhanaan birokrasi dan peningkatan *cost effectiveness* dalam semua area manajemen.

RESPONSIVE & LEAN MANAGEMENT

Aktivitas Utama

Berdasarkan isu strategis dan kata kunci pengembangan program dalam tema R, terdapat sembilan aktivitas utama PS KH FIKKIA UNAIR sebagai berikut:

1. **Peningkatan kualitas tenaga pendidik dan kependidikan PNS & non PNS untuk mendukung layanan sivitas akademika PS KH FIKKIA UNAIR.**
2. **Peningkatan motivasi dan kinerja sivitas akademika PS KH FIKKIA UNAIR.**
3. **Peningkatan kualitas sarana dan prasarana pendukung proses akademik PS KH FIKKIA UNAIR.**
4. **Peningkatan kualitas perencanaan dan implementasi program PS KH FIKKIA UNAIR.**
5. **Peningkatan kualitas koordinasi institusi dan kerjasama**
6. **Peningkatan kualitas evaluasi internal dan implementasi tindak lanjut**
7. **Peningkatan kualitas operasional manajemen dalam mendukung program kerja PS KH FIKKIA UNAIR**
8. **Peningkatan kualitas fasilitas dan daya jasa PS KH FIKKIA UNAIR.**

RESPONSIVE & LEAN MANAGEMENT

Program & Action Plan

NO	PROGRAM	
R1	**Pengembangan sistem informasi manajemen melalui digitalisasi**	
	Action Plan:	
	R.1.a	Pengembangan konten *website* PS KH FIKKIA UNAIR.
	R.1.b	Digitalisasi sistem kepangkatan dan karir dosen
	R.1.c	Digitalisasi manajemen tugas akhir S1
R2	**Peningkatan efisiensi sistem monitoring dan evaluasi internal**	
	R.2.a	Evaluasi program studi melalui *tracer study*
	R.2.b	Survei evaluasi pengajaran dosen PS KH FIKKIA UNAIR
	R.2.c	Survei pengalaman belajar
	R.2.d	Survei keterlibatan staff PS KH FIKKIA UNAIR
R3	**Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana**	
	R.3.a	Renovasi dan pembangunan gedung kampus di wilayah Mojopanggung
	R.3.b	Pembangunan gedung kampus di wilayah Kedayunan

RESPONSIVE & LEAN MANAGEMENT

Indikator Kinerja Utama

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PS KH FIKKIA			
		2023	2024	2025	2026
R1	**Efektivitas Proses Bisnis**				
a	Ketepatan perencanaan	1 kali	1 kali	1 kali	1 kali
b	Hak cipta	100%	100%	100%	100%
R2	**Konten *Website***				
a	Konten *website update*	83	100	116	134
R3	**Tindak Lanjut Temuan Audit**				
a	Penyelesaian/tindak lanjut temuan audit internal maupun eksternal (%)	100%	100%	100%	100%
R4	**Indeks Kepuasan Stakeholder (FAKULTAS)**				
a	Indeks kepuasan	3	3.2	3.5	3.7
R5	**Pengunjung Perpustakaan/Ruang Baca**				
a	Pengunjung virtual perpustakaan/ruang baca	116	133	167	200
R6	***Upload* Laporan Keuangan**				
a	Upload laporan keuangan fakultas pada *website* fakultas	2 kali	3 kali	3 kali	3 kali
R7	**Dana untuk SDGs**				
a	Alokasi anggaran untuk sustainability program	250 jt	300 jt	500 jt	600 jt
R8	**Dana Sarana Prasarana**				
a	Renovasi dan pembangunan gedung	1.8 m	50 m	2 m	2.2 m

TOPPING UP TANGIBLE & INTANGIBLE RESOURCES UTILIZATION

Capaian & Tantangan

- Kualitas dosen sangat mempengaruhi kualitas pembelajaran sehingga pengembangan profesional dosen menjadi pilar utama bagi peningkatan kualitas tersebut. PS KH FIKKIA UNAIR melakukan upaya untuk meningkatkan profesionalisme dosen, baik melalui program degree training seperti pendidikan doktoral, dan juga program non-degree training seperti program sertifikasi kompetensi dosen.
- Pada bidang kemitraan global PS KH FIKKIA perlu melakukan intensifikasi kolaborasi dan memperluas cakupan mitra global. Program kerjasama yang dilakukan antara lain: joint teaching, kolaborasi riset, publikasi jurnal internasional, serta global mobility program. Upaya tersebut diupayakan dapat mendorong rekognisi global, peningkatan atmosfer akademik dan perluasan dampak riset. Kemitraan lokal dan Nasional juga perlu mendapat perhatian penting, baik dengan pemerintah maupun industri di daerah dalam beragram aktifitas sebagai bentuk pemanfaatan sumberdaya. Aktifitas tersebut akan mendukung pembangunan daerah dan komunitas.
- Upaya untuk memenuhi capaian program kementrian seperti MBKM, IKU dan pencapaian misi PS KH UNAIR harus diiringi dengan pengembangan sistem pendukung yang memadai, termasuk didalamnya (a) perbaikan infrastuktur hardware dan software platform Learning Management System (LMS) hebat.elearning.unair.ac.id; (b) peningkatan kompetensi stakeholder internal dalam pemanfaatan, pengajaran,dan pembelajaran daring;

Strategi

- Untuk menjawab tantangan tersebut PS KH FIKKIA melakukan inisiatif strategis berupa optimalisasi sumber daya tangible dan intangible, yang meliputi modal manusia, modal organisasi, modal finansial, dan modal informasi untuk mendukung kemadirian institusi.

Kata Kunci Program

- Skema gambar tersebut adalah gambaran kata kunci yang menjadi acuan aktivitas PS KH FIKKIA UNAIR dalam mencapai sasaran yang diinginkan dalam tema program *Topping Up Resources Utilization* (T). Aktivitas yang perlu dikembangkan yaitu aktivitas pengembangan profesionalisme sumberdaya manusia, pengembangan sistem serta meningkatkan kemandirian finansial.

TOPPING UP TANGIBLE & INTANGIBLE RESOURCES UTILIZATION

Aktivitas Utama

Berdasarkan isu strategis dan kata kunci pengembangan program dalam tema T, terdapat tiga aktivitas utama PS KH FIKKIA UNAIR sebagai berikut:

1. **Pengembangan Kapasitas dan Jejaring Usaha (Kolaborasi hexahelix)**
   Aktivitas ini merupakan peningkatan kolaborasi berbagai disiplin ilmu pengetahuan agar dapat beradaptasi dan berinovasi dalam menghadapi tantangan global. Kolaborasi yang dilakukan berupa penguatan jejaring dengan akademisi, pemerintah, masyarakat/alumni, industrI, media dan NGOs.

2. **Kapitalisasi Usaha Akademik dan Teaching Industry (Kemandirian finansial)**
   Usaha akademik dan teaching industrI perlu dikelola secara professional melalui inovasi produk yang berorientasi pada pasar, manajemen operasional yang efektif dan efisien, serta staf yang profesional. Tujuannya untuk mempercepat hilirisasi hasil riset PS KH FIKKIA UNAIR pada kalangan dunia usaha sebagai pembelajaran mahasiswa, dan untuk meningkatkan kemandirian finansial PS KH FIKKIA UNAIR

3. **Sumberdaya Manusia dan Sistem (Integrasi sistem dan kompetensi SDM)**
   Meningkatkan kompetensi dan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan untuk peningkatan kualitas institusi, mengembangkan sistem melalui integrasi sistem. Melakukan revitalisasi website untuk meningkatkan *visibility* PS KH FIKKIA UNAIR secara menyeluruh.

TOPPING UP TANGIBLE & INTANGIBLE RESOURCES UTILIZATION

Program & Action Plan

NO	PROGRAM	
T1	**Peningkatan sistem kerjasama PS KH FIKKIA UNAIR**	
	Action Plan:	
	T.1.a	Kerjasama program studi dalam negeri maupun luar negeri
	T.1.b	Membangun *talent center and professional program* untuk meningkatkan kiprah dosen dan prestasi mahasiswa
T2	**Peningkatan dampak tridharma secara lokal, nasional, dan global**	
	T.2.a	Menyusun *roadmap* kerjasama lokal, nasional, dan global
	T.2.b	Penguatan pusat penelitian dan riset dari berbagai disiplin ilmu pengetahuan PS KH FIK- KIA UNAIR
	T.2.c	Revitalisasi unit kerjasama PS KH FIKKIA UNAIR

TOPPING UP TANGIBLE & INTANGIBLE RESOURCES UTILIZATION

Indikator Kinerja Utama

NO	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET PS KH FIKKIA			
		2023	2024	2025	2026
T1	**Kiprah Dosen**				
a	Dosen bekerja sebagai praktisi di industri minimum 6 bulan atau berkegiatan tridharma di PT lain (QS 100), membina mahasiswa yang berhasil prestasi nasional (kumulatif 5 tahun)	7	8	10	12
b	Dosen professional/tersertifikat	26	28	30	32
c	Total professor	0	1	1	1
d	Staf bergelar doktor (baru)	0	1	1	2
e	Para staf yang studi lanjut S3 (baru)	2	2	3	3
f	Total lektor kepala	1	2	2	3
T2	**Kerjasama Program Studi**				
a	Kerjasama prodi dalam negeri/prodi	3	3	5	6
b	Kerjasama prodi luar negeri/prodi	3	3	4	5

MANAJEMEN RISIKO

MANAJEMEN RESIKO

PROGRAM STUDI KEDOKTERAN HEWAN

TEMA	RISIKO POTENSIAL	KATEGORI RISIKO	PENGELOLAAN RISIKO
S	Belum terbentuknya IKA alumni	Sedang	Malakukan pertemuan secara berkala dengan alumni guna proses pembentukan IKA alumni
	Rendahnya minat mahasiswa untuk mengikuti MBKM	Rendah	Motivasi dan sosialisasi program MBKM
	PS masih terakreditasi B	Tinggi	Melaksanakan re-akreditasi di 2023
M	Rendahnya jumlah publikasi proceeding terindeks scopus	Rendah	Menambah target dan insentif publikasi bagi research group melalui agenda penelitian dan publikasinya.
	Minimnya penelitian dan pengmas yang didanai secara eksternal	Sedang	Pendampingan penulisan proposal eksternal
A	Minimnya HAKI	Sedang	Pendampingan pengurusan HAKI
R	Minimnya hak cipta	Sedang	Pendampingan pengurusan hak cipta
T	Belum ada dosen bergelar professor	Rendah	Pendampingan dan percepatan kenaikan jabfung

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PROFESI DOKTER HEWAN

TEMA	RISIKO POTENSIAL	KATEGORI RISIKO	PENGELOLAAN RISIKO
S	Meningkatkan minat calon Mahasiswa Baru	Tinggi	Melakukan kegiatan promosi dan sosialisasi
	PS masih belum terakreditasi	Tinggi	Melaksanakan akreditasi minimal di 2024
M	Belum ada jumlah publikasi pada top tier journal maupun terindeks scopus	Tinggi	Meningkatkan kerjasama dibidang riset. Pendampingan penulisan riset sesuai dengan standart jurnal terindeks scopus
	Belum ada penelitian dan pengmas yang didanai secara eksternal	Tinggi	Meningkatkan kerjasama dibidang pengabdian mas-yarakat. Pendampingan penulisan proposal eksternal
A	Belum ada HAKI	Tinggi	Pendampingan pengurusan HAKI
R	Belum ada hak cipta	Tinggi	Pendampingan pengurusan hak cipta
T	Keterbatasan Keahlian Tenaga Dosen	Tinggi	Melakukan pelatihan terhadap tenaga Dosen Memberikan kesempatan pada Dosen studi lanjut

PRIORITAS TRANSFORMASI

KOLABORASI

- Peningkatan kolaborasi merupakan prioritas yang akan dilakukan PS KH FIKKIA UNAIR untuk meningkatkan kemitraan strategis FIKKIA dengan dunia industri, dunia usaha, institusi pendidikan bereputasi, dan masyarakat sehingga dapat memberikan solusi atas berbagai masalah dan tantangan yang dihadapi, baik di level lokal, nasional, mapupun internasional. Untuk mencapai hal tersebut PS KH FIKKIA UNAIR akan mengembangkan berbagai program yang mendukung proses pembelajaran seumur hidup (lifelong learning) bagi mahasiswa, alumni dan masyarakat luas.

INOVASI

- Kegiatan inovasi sangat diperlukan sebagai pemicu dan motor penggerak kegiatan pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat. Adanya inovasi akan mendorong proses diferensiasi di setiap proses Tridharma Perguruan Tinggi dan mengoptimalkan nilai tambah berupa hilirisasi produk penelitian. PS KH FIKKIA akan mendorong Link and Match antara inovasi insan akademika, kebutuhan industri, dan masyarakat berbasis problem solving dan pemberdayaan masyarakat.

PENUTUP

Rencana strategis Program Studi Kedokteran Hewan (PS KH) Fakultas Ilmu Kesehatan, Kedokteran, dan Ilmu Alam (FIKKIA) UNAIR ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi pengembangan program dari tahun 2023 sampai 2026, juga dapat menjadi dasar dalam pengembangan pada rencana strategis selanjutnya. Semoga rencana strategis ini dapat direalisasikan melalui program kerja dan kegiatan tahunan yang tertuang dalam Rencana Keuangan dan Anggaran Tahunan (RKAT) FIKKIA UNAIR.

UNIVERSITAS AIRLANGGA
TOP #369
QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS
PENGUKUHAN MAHASISWA BARU PROGRAM STUDI SARJANA DAN VOKASI
UNIVERSITAS AIRLANGGA
#UNAIR
UNIVERSITAS AIRLANGGA

UNIVERSITAS AIRLANGGA
Fakultas Ilmu Kesehatan, Kedokteran, dan Ilmu Alam Banyuwangi

Kampus Giri: Jl. Wijaya Kusuma No. 113, Kec. Giri, Kabupaten Banyuwangi, Fax : 0333 - 428890

Kampus Mojo : Jl. Jaksa Agung Suprapto nomor 140, Kabupaten Banyuwangi

Kampus Sobo : Jl. Ikan Wijinongko No.18a, Sobo, Kec. Banyuwangi, Kabupaten Banyuwangi, 68418

Sekretariat Surabaya : Ruang FIKKIA, Lt.6, *Co Working Space* ASEEC Universitas Airlangga Kampus B Gubeng, Surabaya, Telp/Fax. +62 31 58259501

Telp : 0333 - 417788
WA : 08 113 113 919
kontak@fikkia.unair.ac.id

https://fikkia.unair.ac.id/